

ส่วนที่ ๓

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

๓.๑ แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์ (Vision) :

มุ่งพัฒนาสู่ “ชุมชนเข้มแข็ง แหล่งการศึกษา เศรษฐกิจพัฒนา ปลอดภัยเสถียร คุณธรรมนำชีวิต สู่สังคมพัฒนาที่ยั่งยืน”

พันธกิจ (Mission) :

เพื่อให้การพัฒนาเทศบาลตำบลชะมายในระยะ 5 ปี มุ่งสู่ วิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ เห็นควรกำหนดพันธกิจการพัฒนาของเทศบาลตำบลชะมายดังนี้

พันธกิจที่ ๑ ปรับปรุงและพัฒนาาระบบสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคตและเศรษฐกิจของท้องถิ่น

พันธกิจที่ ๒ ปรับปรุงและพัฒนาด้านการสาธารณสุขตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจที่ ๓ การสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการวางแผนพัฒนาการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการจัดการ

พันธกิจที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

พันธกิจที่ ๕ ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมและความร่วมมือของหน่วยงานต่าง ๆ และประชาชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

พันธกิจที่ ๖ แก้ไขปัญหาความยากจนเพื่อพัฒนามาตรฐานคุณภาพชีวิต

พันธกิจที่ ๗ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ (แก้ไขฉบับที่ ๑๓) พ.ศ.๒๕๕๒

พันธกิจที่ ๘ ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒

กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาเทศบาลตำบลชะมายในช่วง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๕๙)

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | แนวทางการพัฒนา | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|---|----------------------|
| ๑. ยุทธศาสตร์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การจราจรและผังเมืองรวม | ๑. จัดสรรงบประมาณพัฒนาระบบสาธารณูปโภคในชุมชน เพื่ออำนวยความสะดวกและให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง | กองช่าง |
| | ๒. จัดระบบจราจรขนส่งให้มีประสิทธิภาพ มีความปลอดภัยในการสัญจร ความเสมอภาคในการใช้พื้นที่ถนนและพัฒนาระบบขนส่งที่ยั่งยืน | กองช่าง |
| | ๓. จัดวางและจัดทำผังเมืองรวมเพื่อบำรุงรักษาเมืองและ บริเวณที่เกี่ยวข้องหรือชนบท | สำนักปลัด,กองช่าง |
| ๒. ยุทธศาสตร์พัฒนาคนและสังคม | ๑. พัฒนาการให้บริการทางการศึกษาให้ครอบคลุม และตอบสนองความต้องการของประชาชนตาม พรบ.การศึกษาแห่งชาติ | สำนักปลัด |
| | ๒. สนับสนุนและพัฒนาศึกษานอกระบบ | สำนักปลัด |
| | ๓. อนุรักษ์ เผยแพร่ และ ปลูกฝังศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น | สำนักปลัด |
| | ๔. พัฒนาให้บริการด้านสวัสดิการสังคม ปรับปรุงการจัดระเบียบชุมชนและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ | สำนักปลัด |
| | ๕. สนับสนุนพัฒนาศักยภาพคนและครอบครัว | สำนักปลัด |
| | ๖. พัฒนาการให้บริการด้านสาธารณสุข | สำนักปลัด |
| | ๗. คุ้มครองผู้บริโภคให้มีความปลอดภัยจากอาหารการกิน | สำนักปลัด |
| | ๘. พัฒนาสถานที่บริการด้านกีฬาและการจัดการกีฬาเป็นเครื่องมือในการลดปัญหาทางสังคม และพัฒนาศักยภาพของคนในสังคม | สำนักปลัด |
| | ๙. สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาลงสู่โรงเรียนและชุมชน | ทุกกอง |

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | แนวทางการพัฒนา | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|---|---|
| ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน | ๑. ส่งเสริมการประกอบอาชีพ และฝึกอาชีพ ๒. ส่งเสริมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๓. พัฒนาระบบการเรียนรู้ในชุมชน ๔. พัฒนาบริหารจัดการท่องเที่ยวของเทศบาล ๕. สร้างแหล่งเรียนรู้ของเมือง เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีความรู้ และภาคภูมิใจในงานของตนเองและส่งเสริมการท่องเที่ยว | สำนักปลัด สำนักปลัด สำนักปลัด สำนักปลัด สำนักปลัด |
| ๔. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและการจัดการองค์กร | ๑. พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนางบประมาณ การติดตามประเมินผลเพื่อให้ให้เกิดความโปร่งใส และประสิทธิภาพในการทำงาน ๒. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามระบบคุณธรรม และระบบจูงใจในการทำงาน ๓. ปรับปรุงประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน และเพิ่มความรวดเร็วในการปฏิบัติงานให้มากขึ้น ๔. ปรับปรุงประสิทธิภาพในการให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนและพนักงานเทศบาล ได้รับข้อมูลข่าวสารได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว ๕. เพิ่มประสิทธิภาพวิธีการทำงาน ๖. เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันฝ่ายพลเรือน ๗. พัฒนาสถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกในการให้บริการ ๘. นำระบบบริการจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (ONE STOP SERVICE) มาใช้ในหน่วยงาน ๙. พัฒนาบุคลากรให้มีทัศนคติที่ดีและมีใจรักในการให้บริการ SERVICE MIND | กองวิชาการและแผนงาน สำนักปลัด ทุกกอง กองวิชาการและแผนงาน ทุกกอง สำนักปลัด ทุกกอง สำนักปลัด ทุกกอง |

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | แนวทางการพัฒนา | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|--|--|----------------------|
| ๔. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและการจัดการองค์กร | ๑๐. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการบริการให้มีความสะดวกรวดเร็วเสมอภาค | ทุกกอง |
| | ๑๑. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีแก่ประชาชนและเจ้าหน้าที่ขององค์กร | ทุกกอง |
| | ๑๒. การให้บริการคำนึงถึงความสะดวก รวดเร็ว โดยไม่ให้ประชาชนเสียเวลาและลดค่าใช้จ่าย | ทุกกอง |
| ๕. ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและพัฒนา ระบบป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วม | ๑. ปรับปรุงภูมิทัศน์ของคูคลอง โดยให้ประชาชนร่วมมือและสนับสนุนการพัฒนาสภาพภูมิทัศน์ริมคลองให้สะอาดสวยงาม | กองสาธารณสุขฯ |
| | ๒. เพิ่มประสิทธิภาพในการส่งเสริมและรักษา สภาพแวดล้อมในชุมชนให้มีความสะอาดมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย | กองสาธารณสุขฯ |
| | ๓. เพิ่มพื้นที่สีเขียว และสวนสาธารณะ | สำนักปลัด, กองช่าง |
| | ๔. ลดปริมาณและควบคุมมลพิษ | กองสาธารณสุขฯ |
| | ๕. เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการมูลฝอยสิ่งปฏิกูล และของเสียอันตราย เพิ่มภาชนะรองรับมูลฝอยเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน การทิ้งและการให้เอกชนเข้ามามีบทบาทในการรักษาความสะอาดและเก็บขนขยะ | กองสาธารณสุขฯ |
| | ๖. สร้างจิตสำนึกแก่ประชาชนให้ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อลดอัตราการเกิดมูลฝอย | กองสาธารณสุขฯ |
| | ๗. จัดกิจกรรมส่งเสริมรักษาความสะอาดในชุมชน | กองสาธารณสุขฯ |
| | ๘. พัฒนาระบบป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมเนื่องจากน้ำจากเทือกเขาหลวง (ทางทิศตะวันตก) ทำให้พื้นที่ในเขต เทศบาลตำบลชะมายเป็นพื้นที่รับน้ำไหลจากเขาหลวงประกอบกับในเขตเทศบาล และบริเวณรอบ ๆ ซึ่งเคยเป็นคูและกังนา เป็นที่รับไว้ก่อนที่จะระบายลงทะเลก็เปลี่ยนเป็นที่อยู่อาศัย และแนวทางการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในระยะเร่งด่วน | กองสาธารณสุขฯ |

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | แนวทางการพัฒนา | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|-------------------------------------|---|---------------------------------------|
| ๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเงิน การคลัง | ๑. จัดทำแผนที่ภาษีให้เป็นปัจจุบัน และ ถูกต้อง นำแผนที่ภาษีมาจัดเก็บอย่างต่อเนื่อง ๒. สร้างแรงจูงใจในการเสียภาษี ประชาสัมพันธ์และขอความร่วมมือจากผู้เสีย ภาษี ๓. จัดซื้อจัดจ้าง มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ | กองคลัง กองคลัง กองคลัง |